



GERENCIAMIENTO DE NEGOCIOS DE CONCESIÓN

Igor Riquelme Vásquez
Gerente General Colombia
iriquelme@drs.com.co / (57) 300 600 6227

Cra. 18A #103-11, Bogotá-Colombia
www.drs.com.co



AGENDA

- Contexto General
- Las Claves del Modelo
- Resultados
- Oportunidades
- Comentarios Finales



**La visión sin ejecución es alucinación
(Henry Ford)**



MOTIVACIÓN: Iniciativa Pública

- **Autopista Urbana Costanera Norte: Santiago de Chile.**

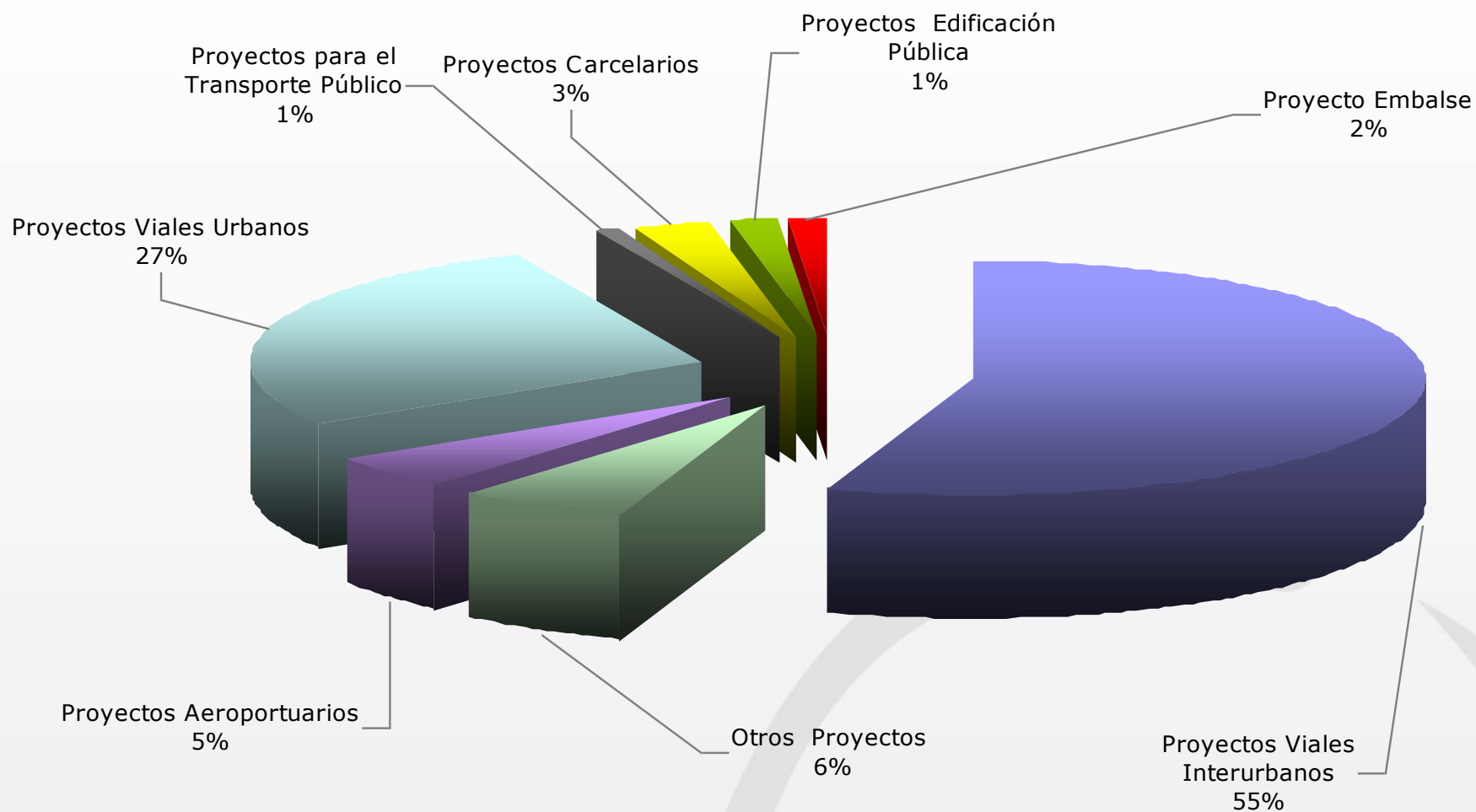




MOTIVACIÓN: Iniciativa Pública

- Autopista Urbana Costanera Norte: Santiago de Chile.

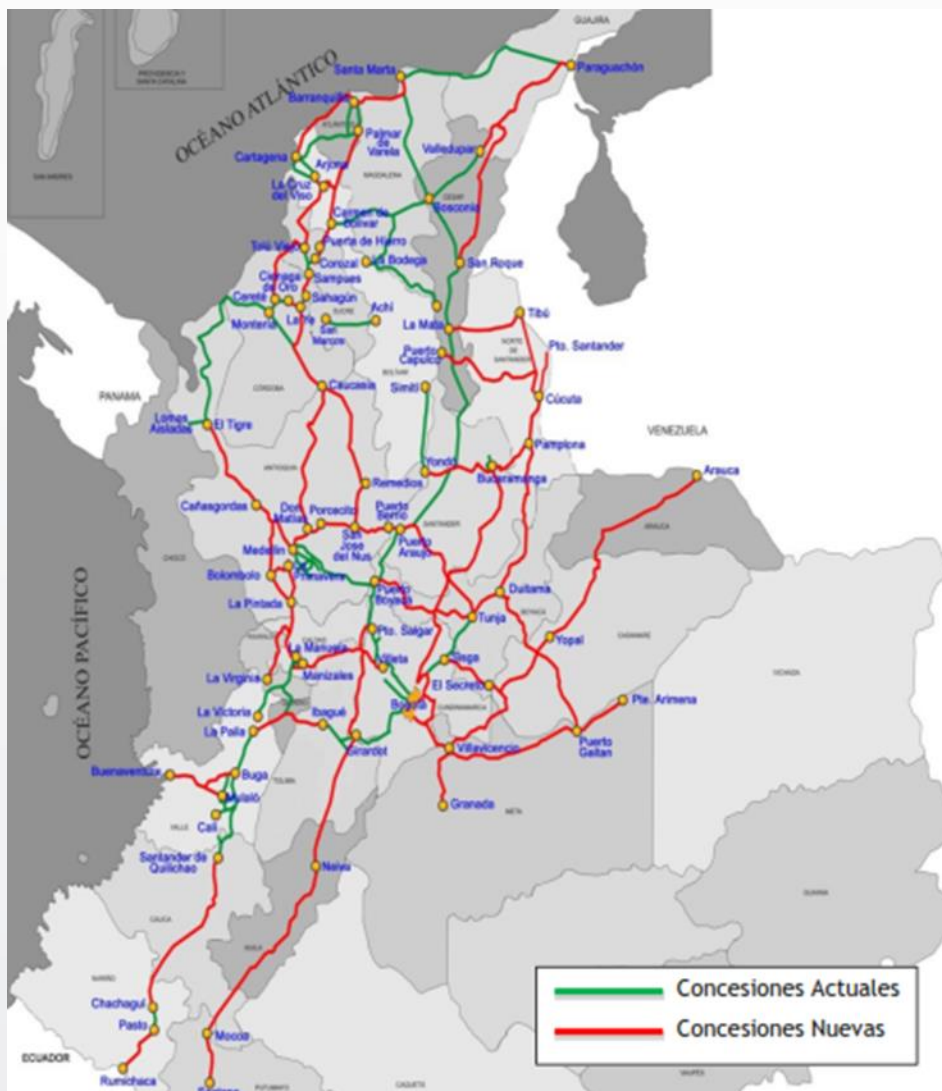




Mas de 11.000 US\$ Millones de Inversión



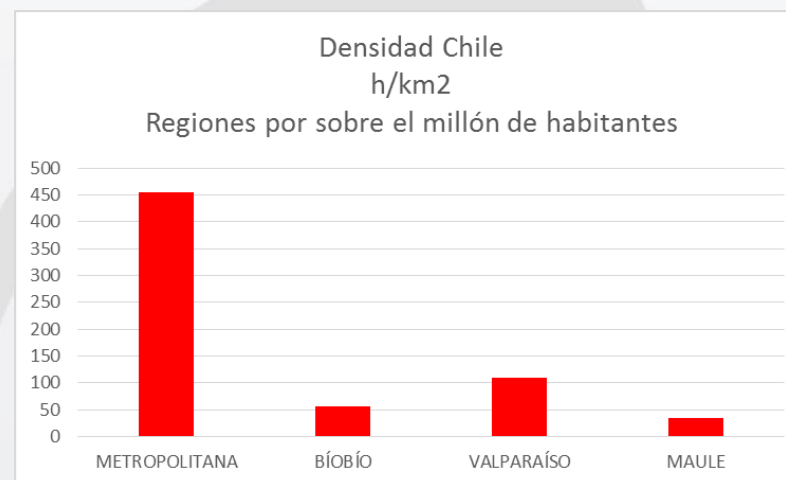
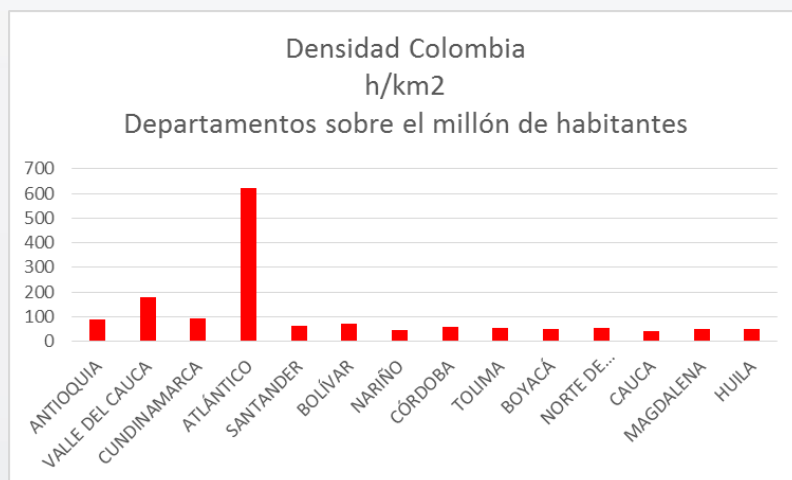
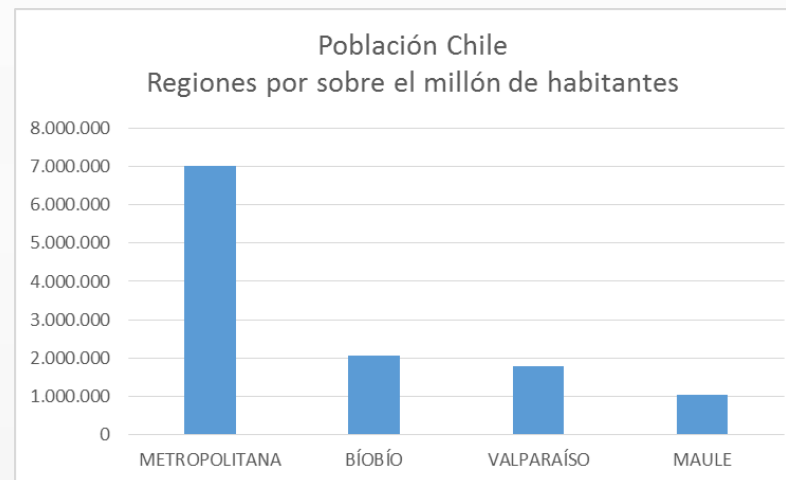
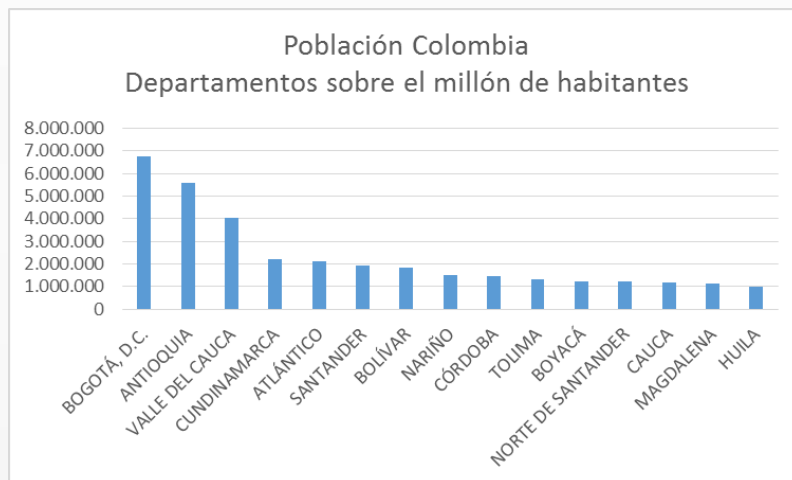
- **Concesiones de 4ª Generación.**



- 10 concesiones en 2014 por sobre los \$US 5 mil millones.
- 2A Ola de Concesiones por sobre US\$ 8 mil millones.



Contexto General: Colombia

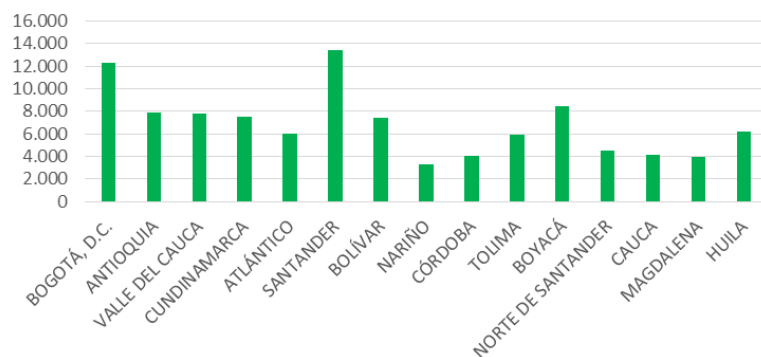


Bogotá D.C. : 4.271 h/km²

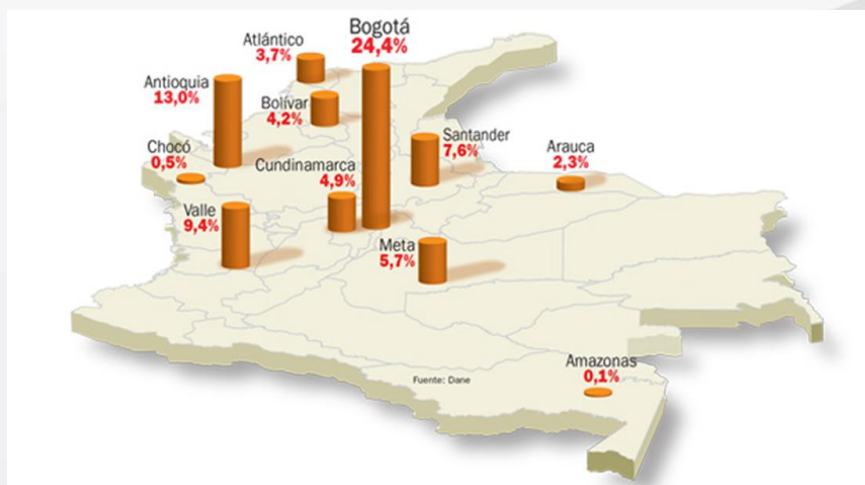
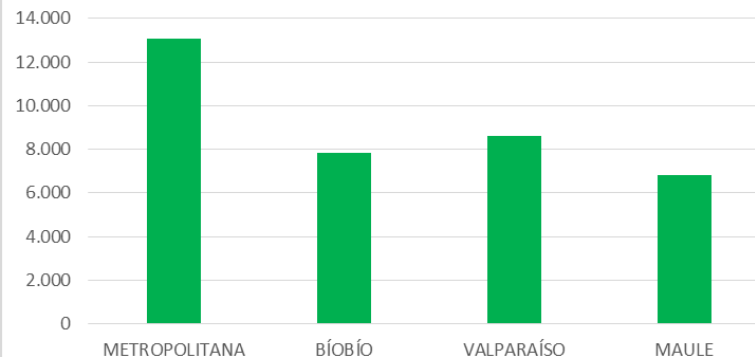


Contexto General: Colombia

PIB Percapita Colombia
USD



PIB Percapita Chile
USD





AGENDA

- Contexto General
- **Las Claves del Modelo**
- Resultados
- Oportunidades
- Comentarios Finales



Planificar es un sueño...no planificar es una pesadilla...



LAS CLAVES DEL MODELO

- Ciclo de Vida de un Proyecto.





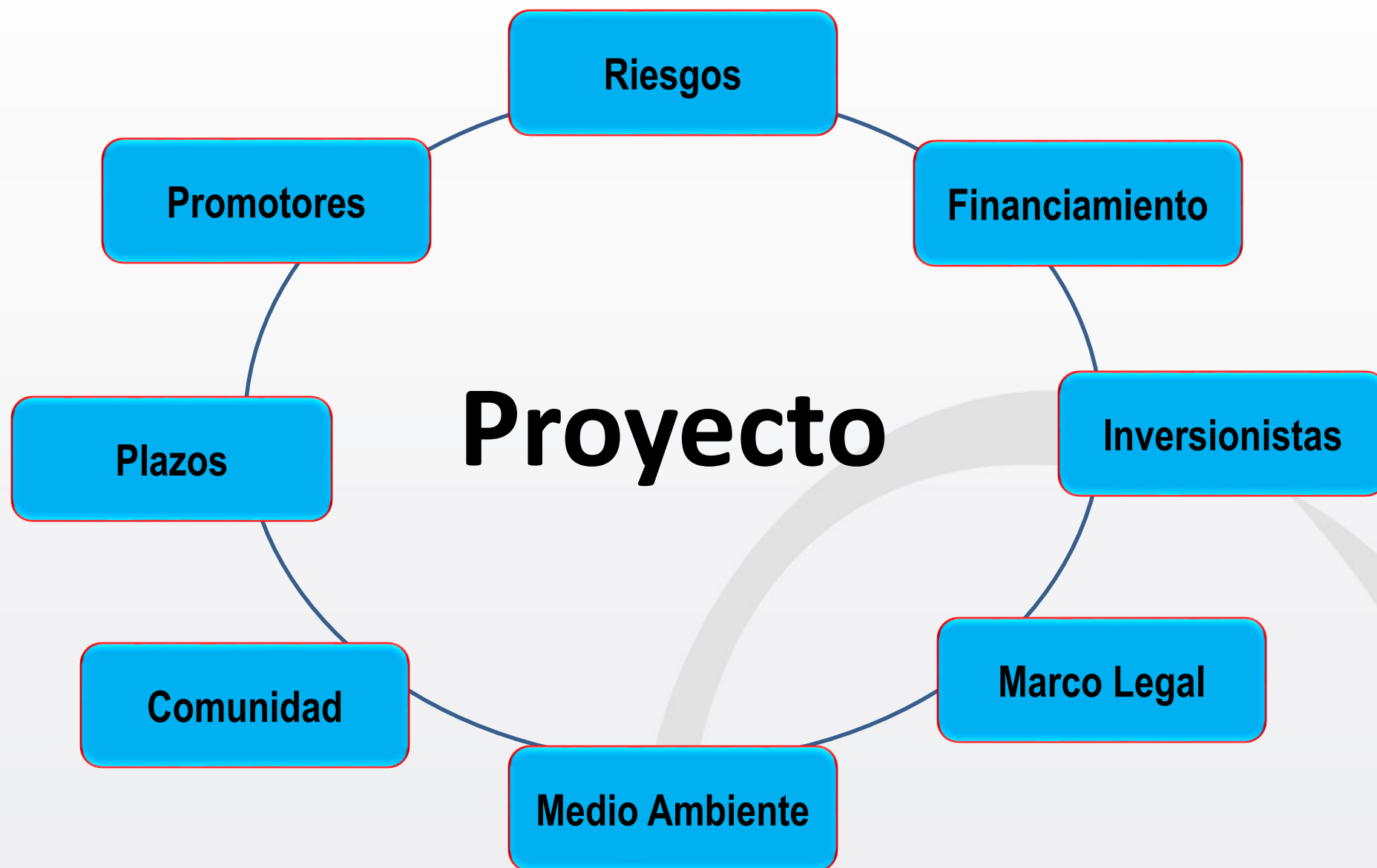
LAS CLAVES DEL MODELO

- Etapas de un Proyecto Concesionado.

Desarrollo	Licitación	Construcción	Operación
Pre – Factibilidad y Factibilidad - Técnica - Económica - Financiera - Política - Legal - Demanda - Ambiental y Social - Predial - Redes - Inversiones - Costos de O&M - Diseño de Negocio	Desarrollo del Pliego de Condiciones Detalle del Modelo de negocio Precalificación , Proceso de Licitación y Adjudicación	Ejecución de Obras Licitadas. Control de Calidad Constructivo.	Fiscalización de la operación de la concesión: - Control de Ingresos, Flujos y Servicios comprometidos. - Fiscalización de la Mantención - Entrega a la relicitación



LAS CLAVES DEL MODELO

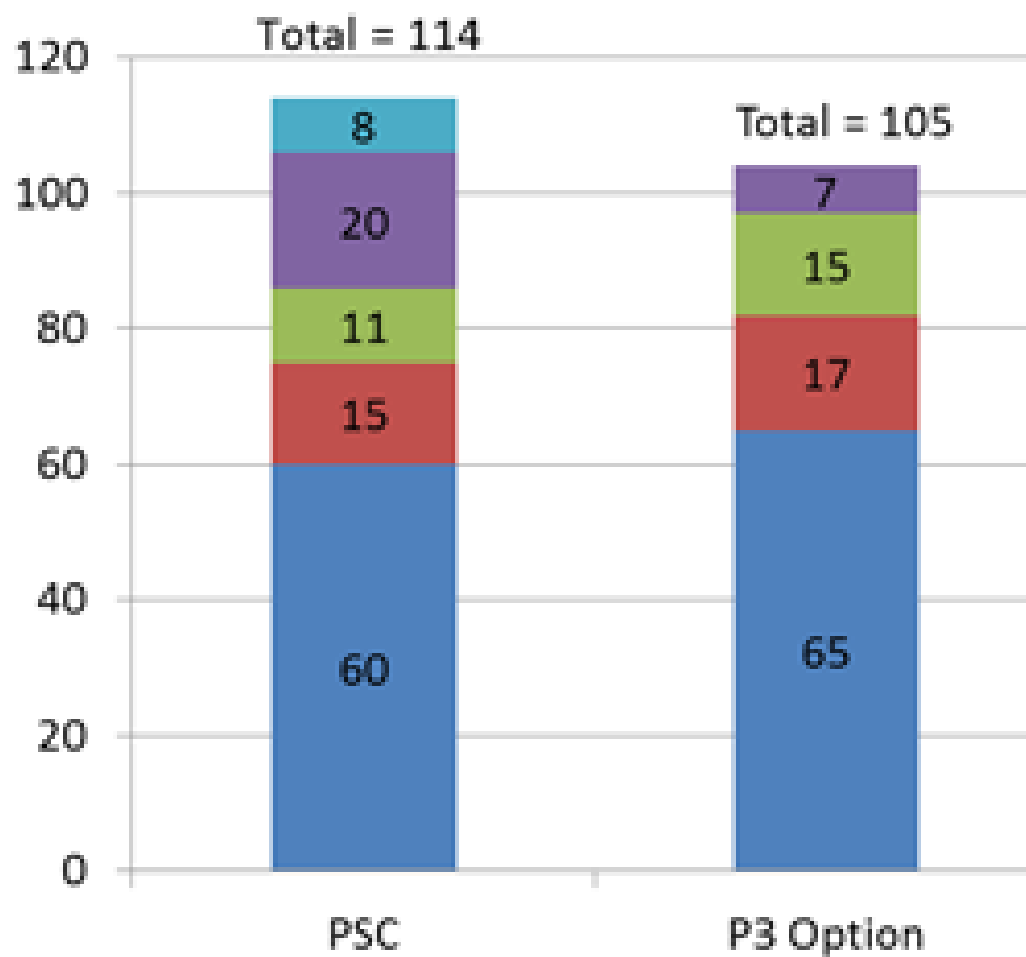




LAS CLAVES DEL MODELO

P.S.C.

LA TRANSFERENCIA DE RIESGOS.





LAS CLAVES DEL MODELO

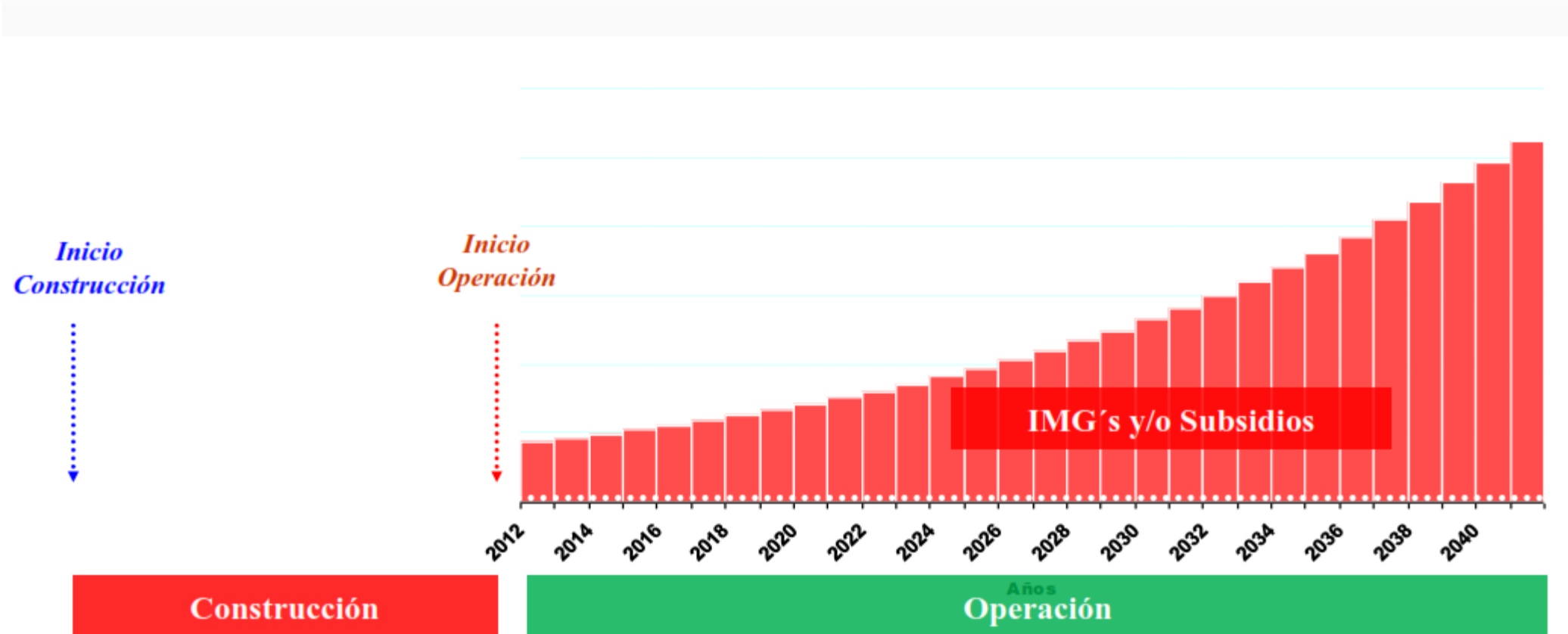
- **Asignación de Riesgos.**

Riesgo	Sector Privado	Compartir	Sector Público
Construcción (Tiempo/Presupuesto)	x		
Calidad del Diseño	x		
Operación	x		
Seguros		x	
Gestión del Proyecto	x		
Deuda		x	
Riesgo de Demanda	????	????	????



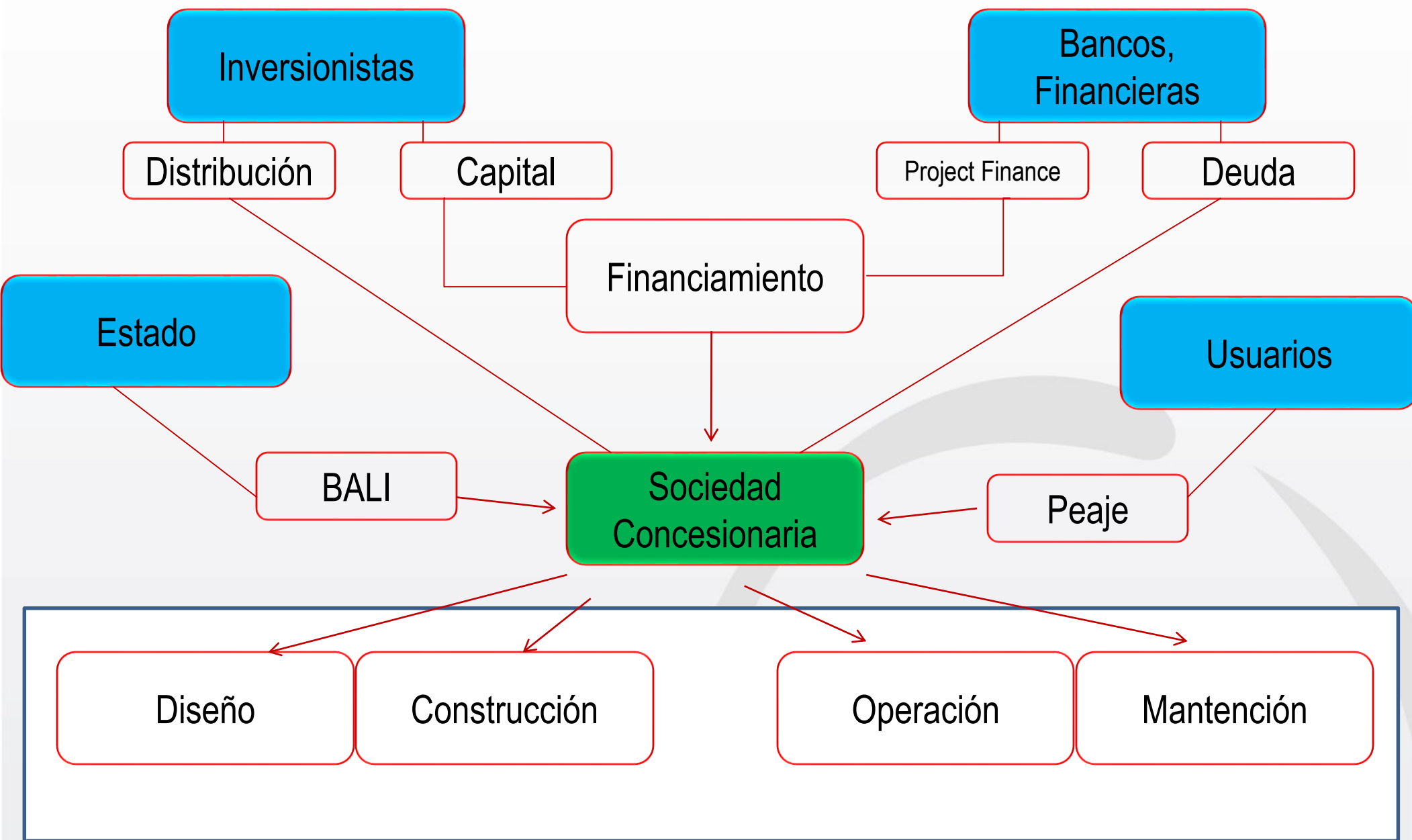
LAS CLAVES DEL MODELO

- Financiamiento.



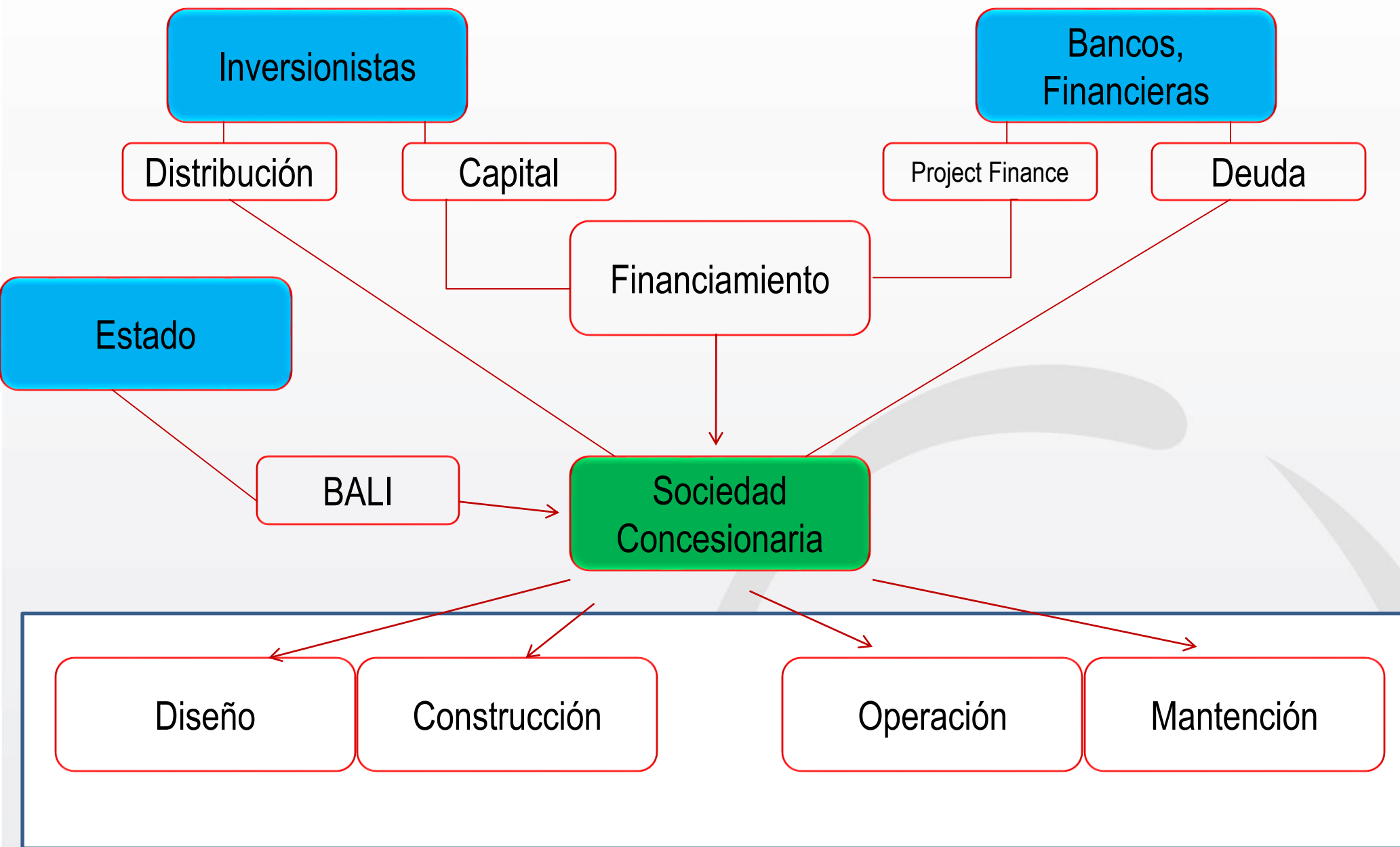


LAS CLAVES DEL MODELO





LAS CLAVES DEL MODELO





AGENDA

- Contexto General
- Las Claves del Modelo
- **Resultados**
- Oportunidades
- Comentarios Finales



El LIDERAZGO
es la capacidad de
TRANSFORMAR
la **VISIÓN** en **REALIDAD.**





RESULTADOS: INICIATIVA PÚBLICA





RESULTADOS: INICIATIVA PÚBLICA

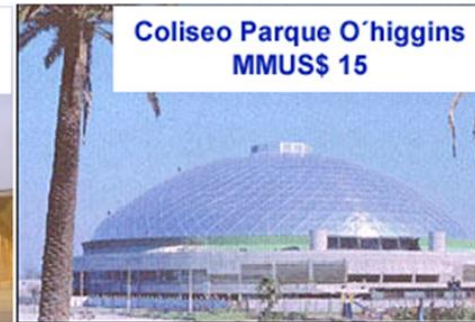
Plaza Ciudadanía
MMUS\$ 16



Intermodal La Cisterna
MMUS\$ 35



Coliseo Parque O'higgins
MMUS\$ 15



Grupo Penitenciario I
MMUS\$ 90



Aeropuerto Iquique
MMUS\$ 13



Aeropuerto Punta Arenas
MMUS\$ 13



Ruta 5, Rio Bueno-Puerto Montt
MMUS\$ 300



Ruta 5, Temuco-Rio Bueno
MMUS\$ 240



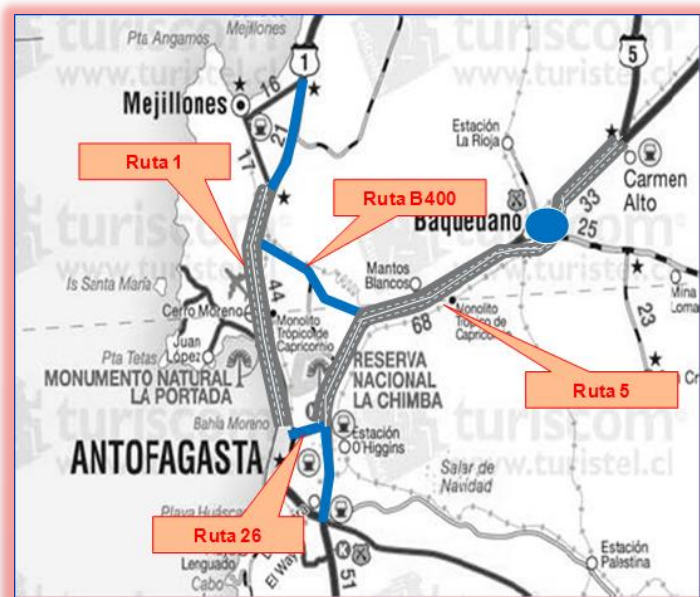
Ruta 5, Talca-Chillán
MMUS\$ 190





RESULTADOS: INICIATIVA PRIVADA

- Concesión Vial Autopistas de la Región de Antofagasta (320 MMUSD)



► Presidente Sebastián Piñera inauguró obras de mejoramiento de Ruta 1. FOTO: PRESIDENCIA

Presidente Piñera visita Antofagasta en antesala de jornada final

Lorena Ferraro
Acompañado de los ministros de Obras Públicas, Loreto Silva, y de Cultura, Luciano Cruz-Coke, llegó ayer a Antofagasta el Presidente Sebastián Piñera.

Salud, Karen Rojo, de 32 años, de quien dijo "es linda por fuera y por dentro". Antes, el Mandatario había coincidido con el ex ministro de Energía, Rodrigo Álvarez, que hoy se desem-

Financiamiento consideraba **35% Subsidio del Estado** y un plazo de concesión de 35 años.

• **Resultado de la Licitación:** Adjudicatario solicitó CERO SUBSIDIO y un PLAZO DE CONCESION de 20 AÑOS.





RESULTADOS

- El Concesionario NO ACEPTA DISTRIBUIR RIESGOS con el ESTADO.
- El Concesionario PAGA al Estado por adjudicarse la concesión.



IDENTIFICACIÓN DEL LICITANTE O GRUPO LICITANTE:

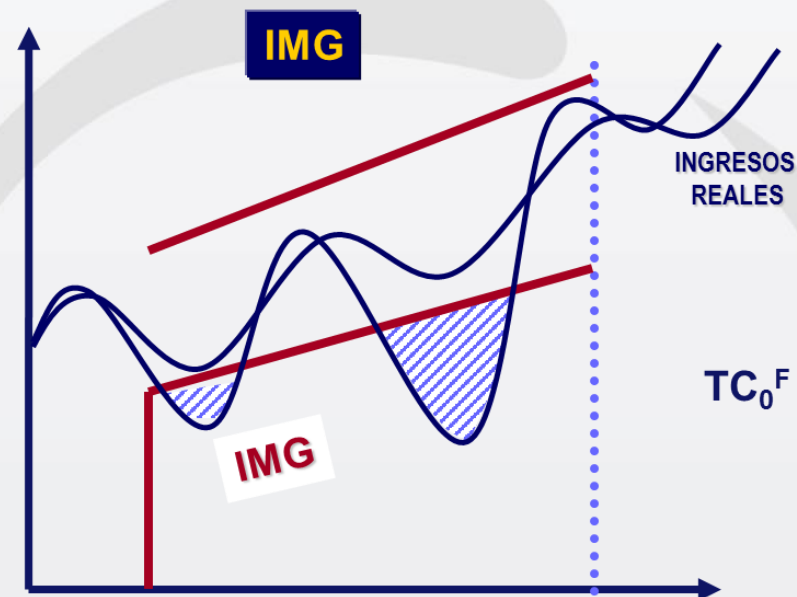
CONSORCIO AUTOPISTA VESPUCCIO NORTE

Acepta Distribuir Riesgos entre la Sociedad Concesionaria y el Estado, según lo indicado en los artículos 1.12.6.1 y 1.12.6.2 de las Bases de Licitación.

NO
(Indicar Sí o NO)

COMPOSICIÓN DE LOS FACTORES DE LICITACIÓN (Completar):

Valor de BD ⁽¹⁾	<u>3.711.000</u> UF
Valor de E ⁽²⁾	<u>1.000.000</u> UF





AGENDA

- Contexto General
- Las Claves del Modelo
- Resultados
- **Oportunidades**
- Comentarios Finales



SI EL PLAN.
no funciona
CAMBIA
EL PLAN
pero no cambies
LA META.
on
Wonderful *www.wonderful.es*





OPORTUNIDADES

APP de iniciativa pública

Idea Pública:



Recursos:
Privados y/o Públicos

Proceso de selección: Licitación
Pública

APP de iniciativa privada

Idea Privada: Sólo sobre proyectos nuevos



Recursos:
Públicos hasta 20% +
Privados

Proceso de selección:
Licitación Pública

Recursos:
100% Privados

Proceso de selección:
Selección abreviada
(menor cuantía)



OPORTUNIDADES



- Flexibilizar los pliegos de licitación a Niveles de Servicio, sujeto a parámetros de diseño.
- **Por ejemplo:** Tecnología PROES TECH.





OPORTUNIDADES



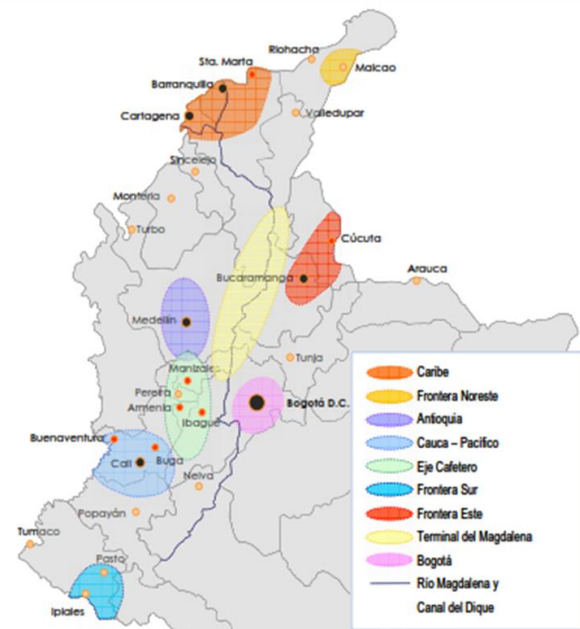
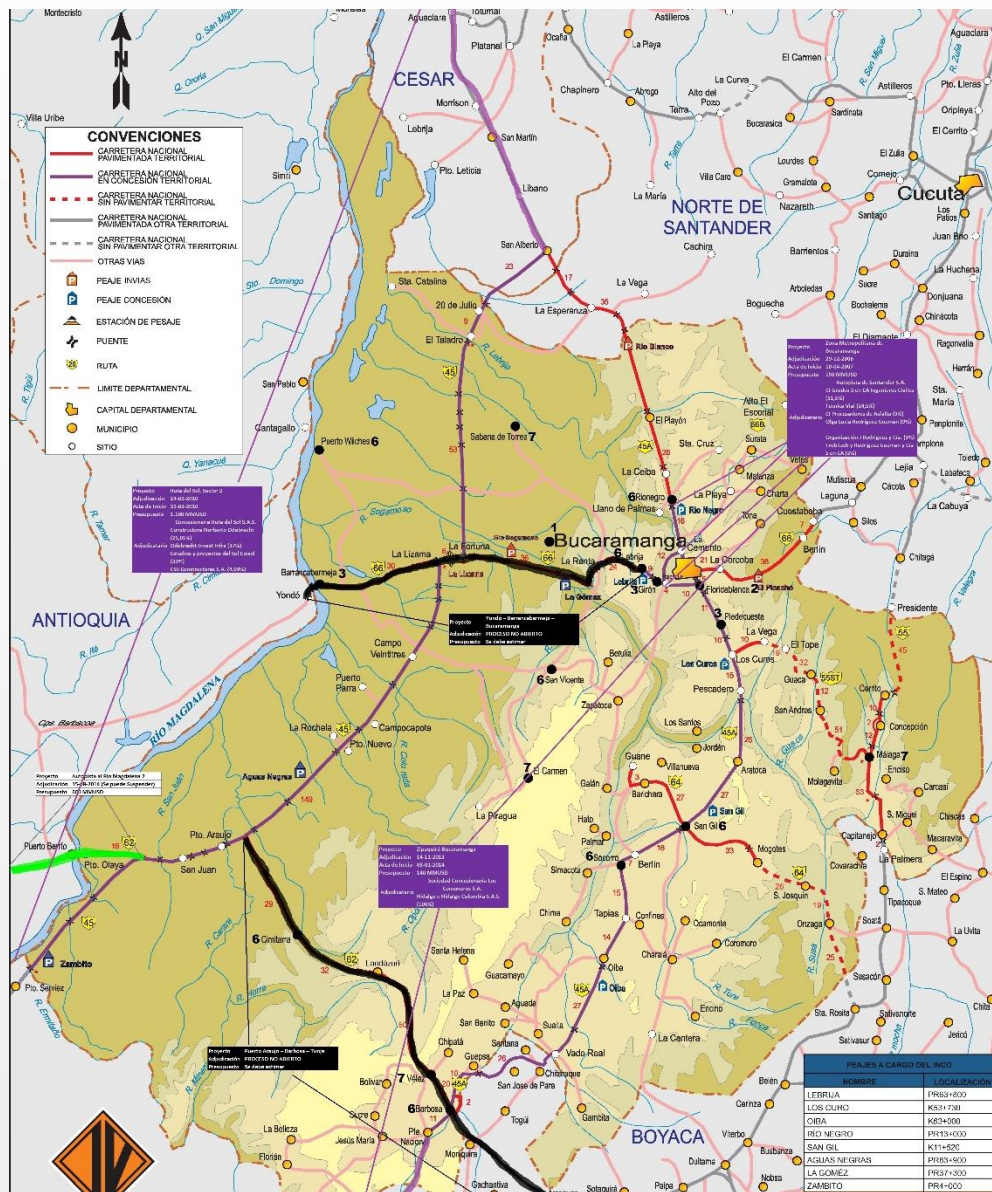


OPORTUNIDADES





OPORTUNIDADES



Direct Road Movement to Port



Intermodal/Export



Intermodal



Intermodal/Domestic





OPORTUNIDADES

Inicio » Economía » Local

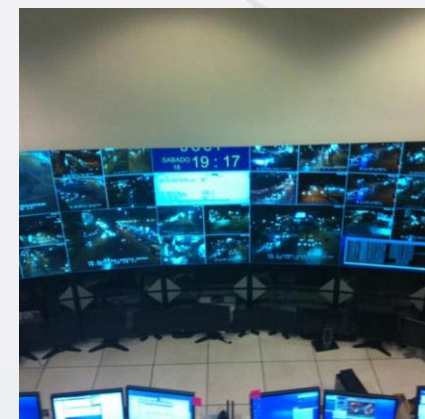
Patrocinado por:

Domingo 23 de Noviembre de 2014 - 12:01 AM

Trancones en Bucaramanga podrían costar más de \$36 mil millones cada año



El parque automotor solo de Bucaramanga ascendió, a octubre, a 180 mil vehículos. (Foto: Archivo/ VANGUARDIA LIBERAL)





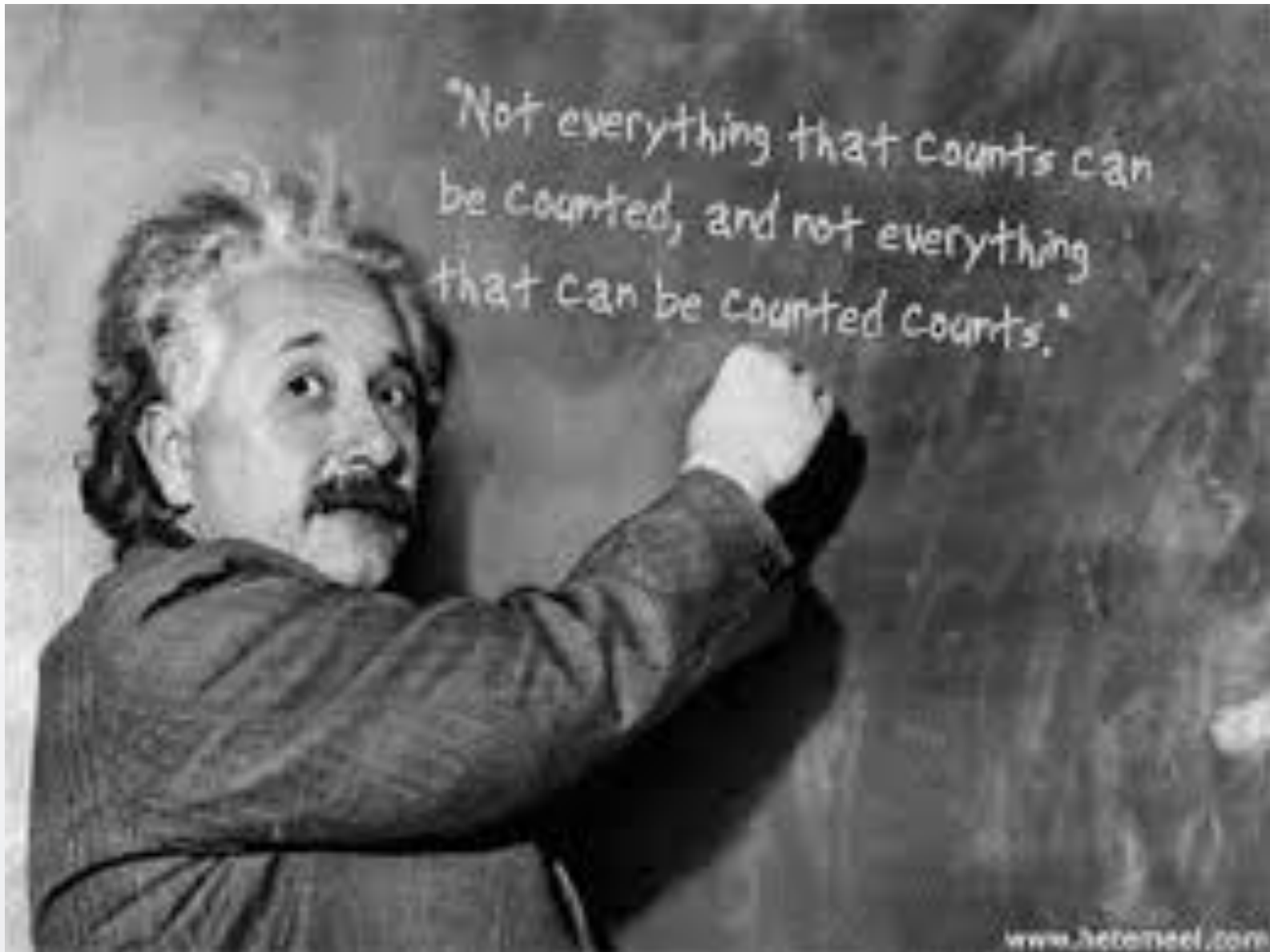
OPORTUNIDADES





AGENDA

- Contexto General
- Las Claves del Modelo
- Resultados
- Oportunidades
- **Comentarios Finales**





COMENTARIOS FINALES

- El Sistema de Concesiones, es una de las **HERRAMIENTAS** para lograr EL DESARROLLO REGIONAL, así lo demuestra el caso chileno.
- Se debe incentivar e involucrar a todos los actores en la definición de un Plan de Desarrollo Regional (Públicos, Privados, Universidad, Comunidades).
- Se recomienda diseñar un Plan Estratégico de Inversión Regional para, generar, promover y ejecutar Proyectos de Asociación Público-Privada en el corto y mediano plazo.
- Se recomienda capacitar y formar a los distintos equipos de trabajo en el gerenciamiento de proyectos de Asociación Público-Privada.
- Se recomienda el acompañamiento de expertos para el desarrollo de las distintas iniciativas de Asociación Público-Privada.
- Se debe tener en consideración que **EL LIDERAZGO ES CLAVE EN LA GESTIÓN INTEGRAL DE PROYECTOS.**



MUCHAS GRACIAS!!!

Igor A. Riquelme Vásquez
Gerente General Colombia
iriquelme@drs.com.co / (57) 300 600 6227

Cra. 18A #103-11, Bogotá-Colombia
www.drs.com.co